

Dietro le quinte della sicurezza



Francesco Carrozzo

Development Manager c/o A.N.CO.R.S.

Vicepresidente Vicario Confassociazioni Sicurezza con delega "Spettacolo e grandi eventi"



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



1. IL PALCOSCENICO DEL RISCHIO



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Dietro le quinte della sicurezza

Il Backstage come Modello di Gestione del Rischio

Quando la sicurezza è la condizione necessaria affinché lo show possa continuare



"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026

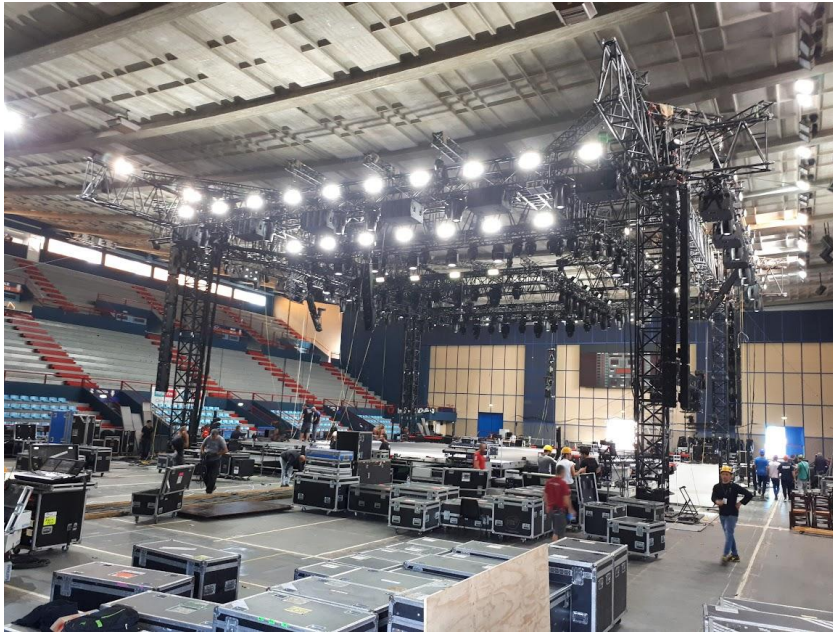


ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



L'ecosistema del backstage

Un ambiente altamente dinamico



- Tempi strettissimi e scadenze inderogabili (il countdown dello show)
- Coesistenza di maestranze eterogenee in spazi ridotti
- Rischi in continua evoluzione oraria

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026

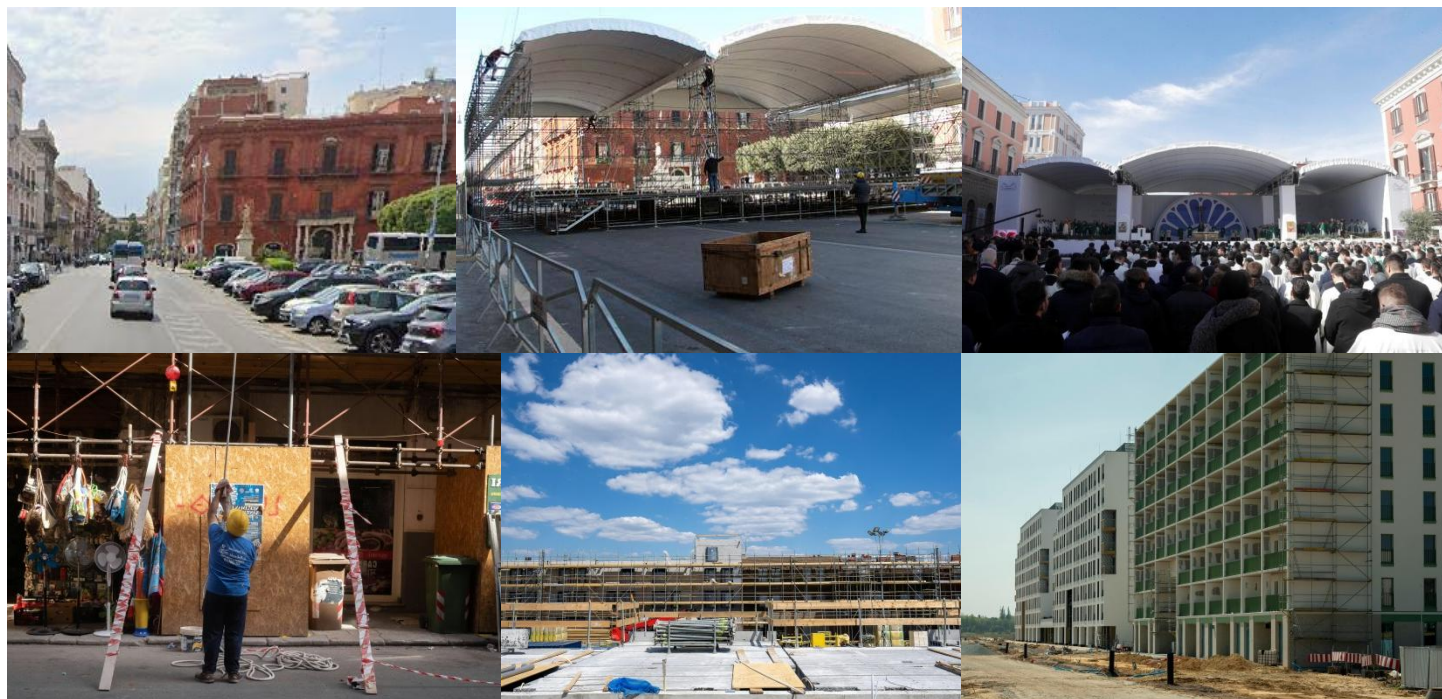


ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Il Quadro Normativo: Palchi vs Edilizia Tradizionale

Il D.Lgs. 81/08 e il D.L. 22 luglio 2014



La vera differenza: temporaneità estrema ed elevata dinamicità delle interferenze in tempi ridotti.

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Chi muove i fili in quota?

Il ruolo del Rigger



Rigger: tecnico specializzato nei carichi sospesi con competenze specifiche quali operazioni di calcolo, tracciamento e sospensione (americane, motori, truss). È l'interfaccia critica tra statica delle strutture e dinamica del cantiere.

"Dietro le quinte della sicurezza" - FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



2. LA COREOGRAFIA DELLA PREVENZIONE



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Lo spartito della sicurezza

Il psc come coreografia aziendale



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e
Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale

€.B.N.U.

Ente Bilaterale Nazionale di Unione

ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026

La Gestione dell'imprevisto logistico

Il "PSC Dinamico" sul Campo



Il dovere del CSE: riprogrammare la cronologia delle fasi di lavoro (Time Schedule).

L'errore fatale: ammassare le lavorazioni per recuperare tempo.

Ritardi logistici (es. arrivo tardivo dei bilici con i materiali).

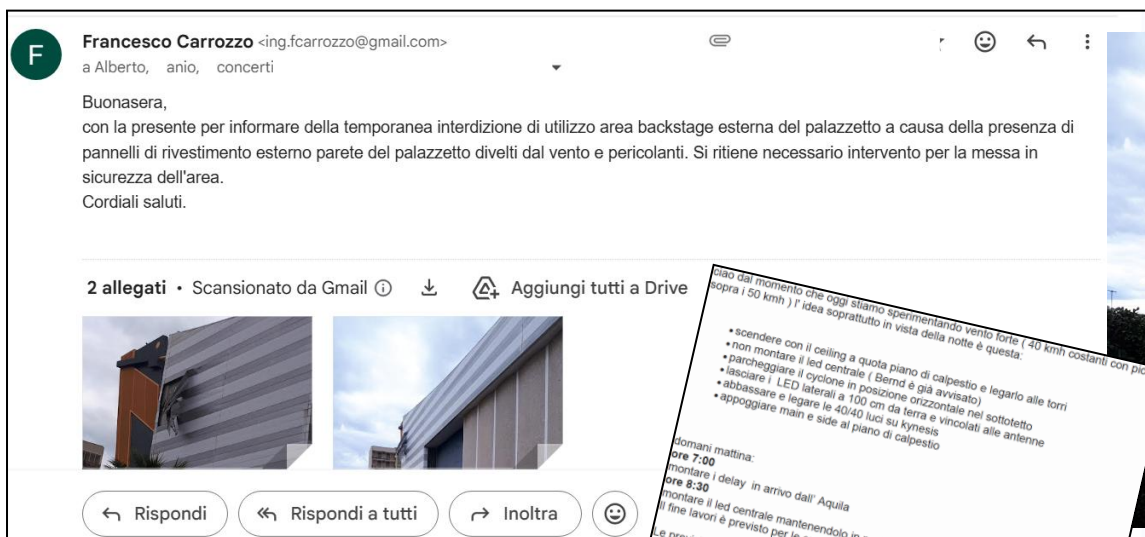


ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Il potere ed il dovere della sospensione

Gestione delle Emergenze: Quando Fermare lo Show



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Il potere ed il dovere della sospensione

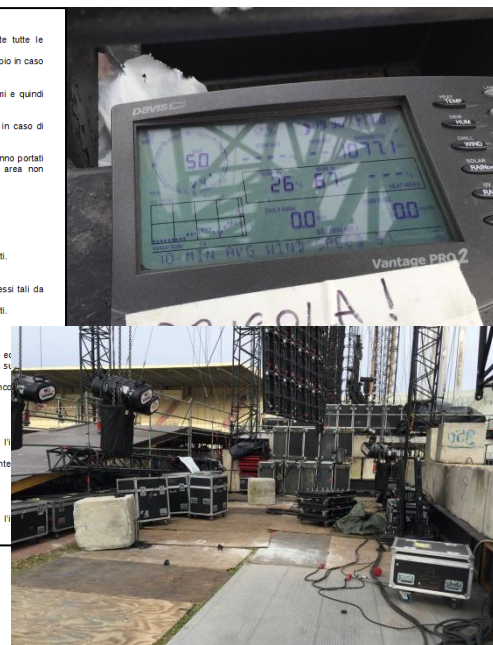
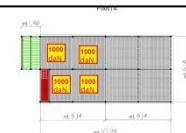
Gestione delle Emergenze: Quando Fermare lo Show



PROCEDURE GENERALI:
Prima del sollevamento in quota della copertura devono essere posizionate tutte le zavorre integrative.
Qualsiasi carico deve essere fissato in maniera da non poter oscillare (ad esempio in caso di vento).
I carichi dell'audio main in fase di montaggio devono essere sospesi per ultimi e quindi portati a terra per primi in fase di smontaggio.
Qualsiasi carico deve essere fissato in maniera da non oscillare (ad esempio in caso di vento).
Nel caso di video e cluster audio non vincolati contro le oscillazioni questi saranno portati a terra in caso di vento, superiore a 60 km/h e, comunque, nel caso di area non sorvegliata.

PROCEDURE IN CASO DI VENTO:
In caso di vento devono attivarsi con estrema celerità le seguenti procedure:

1. Vento che supera per 3 volte in 10 minuti i 30 km/h (8.3 m/s):
a) Allertare le squadre per l'eventualità di interventi di cui ai punti seguenti.
2. Vento che supera per 3 volte in 10 minuti i 40 km/h (11.1 m/s):
a) Aprire i teli verticali in modo da realizzare delle "finestre" fra i teli stessi tali da dare sfogo alla pressione del vento;
b) Allertare le squadre per l'eventualità di interventi di cui ai punti seguenti.
3. Vento che supera per 3 volte in 10 minuti i 60 km/h (16.7 m/s):
a) Aprire totalmente i teli verticali;
b) Portare in appoggio, sul primo piano orizzontale stabile, i cluster audio ecc. (in caso di impossibilità vincolare con tubi giunto e tiranti i video su supporti adiacenti e/o retrostanti);
c) Portare la copertura a quota minima ed impedire l'oscillazione (vincolando angoli con 4 tiranti alle torri metalliche in adiacenza).
4. Vento che supera per 3 volte in 10 minuti i 70 km/h (19.4 m/s):
a) Abbandonare l'area palcoscenico.
Questa prescrizione deve essere prontamente segnalata utilizzando l'Audio di diffusione sonora per la messaggistica al pubblico.
b) Allertare le squadre per l'eventualità di interventi di cui al punto seguente.
5. Vento che supera per 3 volte in 10 minuti gli 85 km/h (23.6 m/s):
a) Abbandonare l'area dello show.
Questa prescrizione deve essere prontamente segnalata utilizzando l'Audio di diffusione sonora per la messaggistica al pubblico.



- Rischi gravi e imminenti (es. raffiche di vento oltre i limiti strutturali).
- Il ruolo del CSE: obbligo di sospendere le singole lavorazioni pericolose o l'intero cantiere.

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e Responsabili della Sicurezza sul Lavoro Sindacato Datoriale



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETECI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Lavori in Quota e Sistemi Anticaduta

Linee di Vita e Sospensione: Regole d'Oro



Lavori oltre i 2 metri d'altezza.

Obbligo di un sistema a doppia corda (doppio cordino) per garantire continuità di aggancio (100% tie-off). Il divieto assoluto di deroghe temporali ("faccio in un attimo").

"Dietro le quinte della sicurezza" - FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Attrezzature e certificazioni

Marcatura CE e Conformità delle Macchine



- Verifiche delle attrezzature prima dell'ingresso in cantiere.
- Gestione dei materiali provenienti da produzioni estere.
- Registro dei controlli e manutenzioni periodiche

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Attrezzature e certificazioni

Marcatura CE e Conformità delle Macchine

I paranchi e i motori usati nello spettacolo sono soggetti a rigidi controlli previsti dal D.Lgs. 81/08 e dalla normativa tecnica (es. EN 14492-2, direttiva macchine e standard D8/D8+).

Il piano di verifiche si articola su tre livelli:

1. Controlli Giornalieri (Pre-uso) eseguiti dal rigger o dal tecnico prima di ogni utilizzo o montaggio (ispezione visiva):
 - Catena e ganci: verifica di usura, torsioni, nodi o deformazioni.
 - Dispositivi di finecorsa: test del corretto arresto del motore in salita e discesa.
 - Freni: controllo visivo e acustico dell'innesto.
 - Ancoraggi: verifica dell'integrità di grilli, strop e strutture di supporto



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Attrezzature e certificazioni

Marcatura CE e Conformità delle Macchine

2. Controlli Trimestrali (Periodici)

Come per gli accessori di sollevamento, è richiesta un'ispezione approfondita almeno ogni tre mesi:

- Lubrificazione e pulizia della catena o fune.
- Verifica dell'usura della catena tramite calibro (misurazione dell'allungamento).
- Controllo dell'integrità delle custodie e dei pressacavi elettrici.
- Verifica dell'efficienza dei doppi freni indipendenti (obbligatori se i motori sostengono carichi sopra le persone, come i motori D8+)



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Attrezzature e certificazioni

Marcatura CE e Conformità delle Macchine

3. Verifiche Annuali e Ispezioni Straordinarie

Sono le verifiche di legge obbligatorie, eseguite da enti abilitati o da personale tecnico certificato:

Verifiche annuali (D. Lgs. 81/08): esame completo delle condizioni di sicurezza, del limitatore di carico e collaudo strutturale.

Revisioni di fabbrica (Overhaul): previste solitamente ogni 5 o 10 anni (o dopo un tot di cicli/ore di lavoro) per la sostituzione integrale dei componenti soggetti a usura (ingranaggi, cuscinetti).

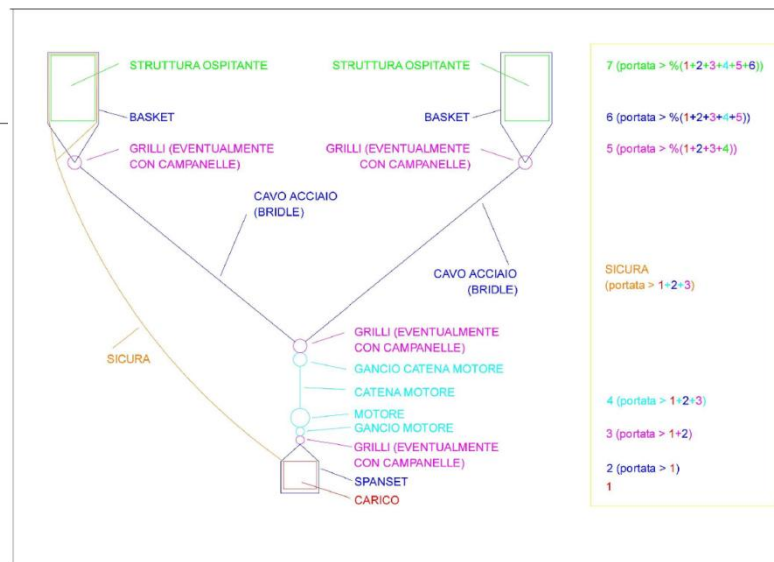
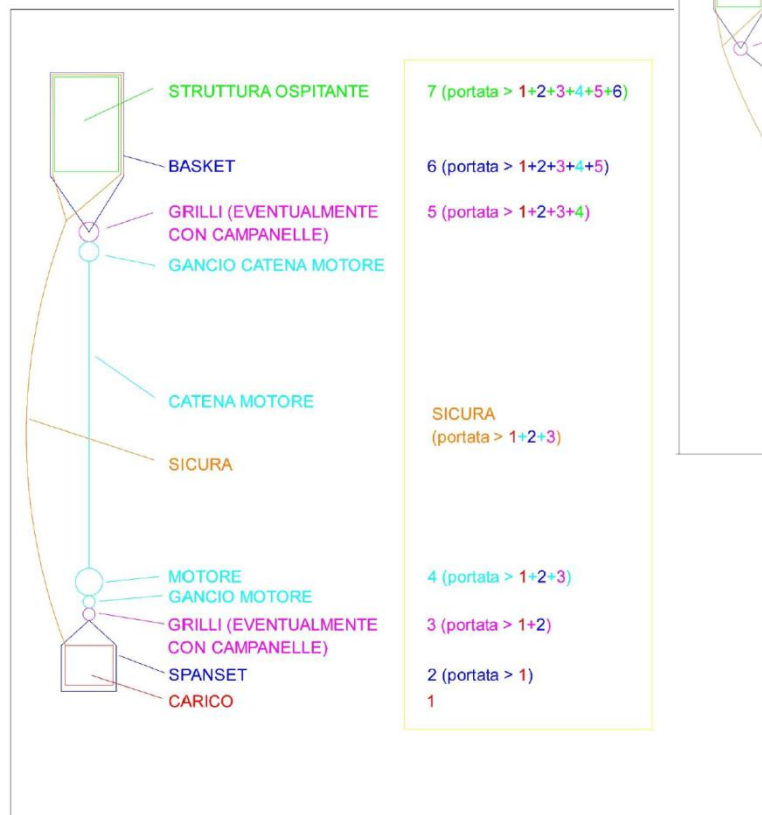
Inoltre, per gli allestimenti fissi o temporanei, occorre sempre seguire le disposizioni specifiche per la verifica dei carichi sospesi emesse dai Comandi Provinciali dei Vigili del Fuoco.



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



SCHEMI TIPO



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale

€.B.N.U.
Ente Bilaterale Nazionale di Unione

ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza



A.N.CO.R.S.

**Associazione Nazionale Consulenti e
Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale**

€.B.N.U.
Ente Bilaterale Nazionale di Unione

ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026

3. FATTORI UMANI E CULTURA AZIENDALE



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15

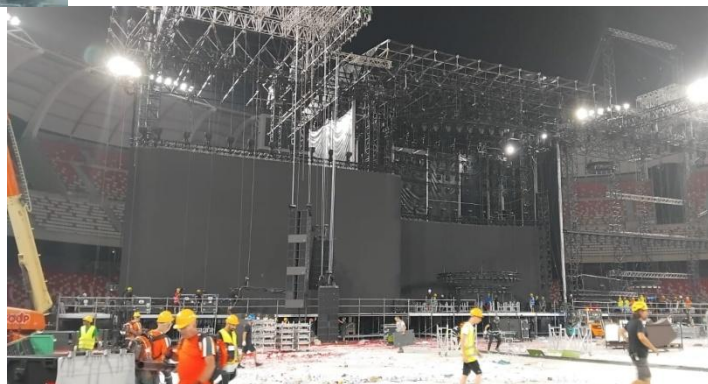


Il Lato Oscuro del Post-Evento

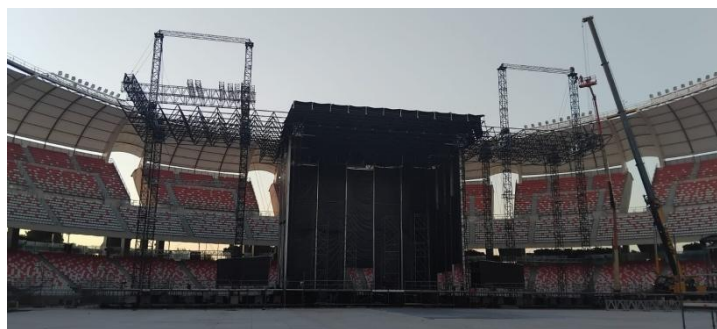
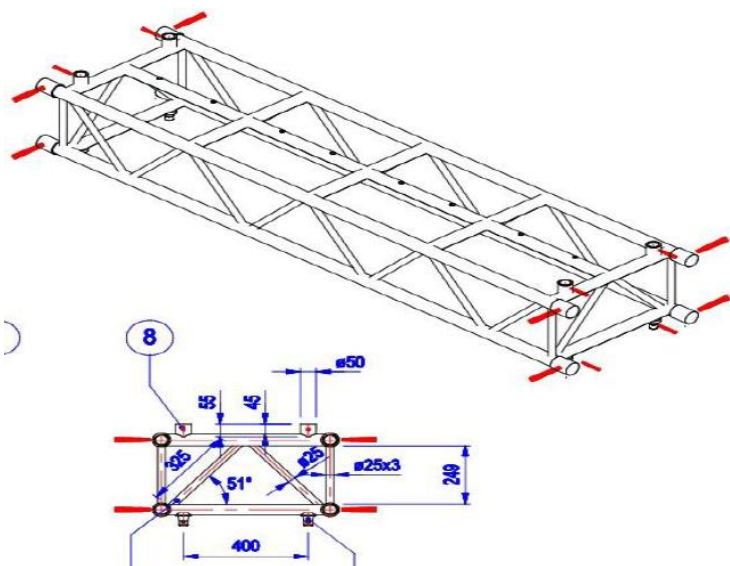
Il Rischio Endogeno: Il Disallestimento Notturmo



Il fattore umano critico:
stanchezza accumulata, fretta e
adrenalina post-evento.
Il calo della percezione del rischio
a obiettivo commerciale raggiunto
(LO SHOW ANDATO BENE).



I "Quasi Incidenti« nel Backstage Imparare dall'Imprevisto: Near Miss



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e
Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale



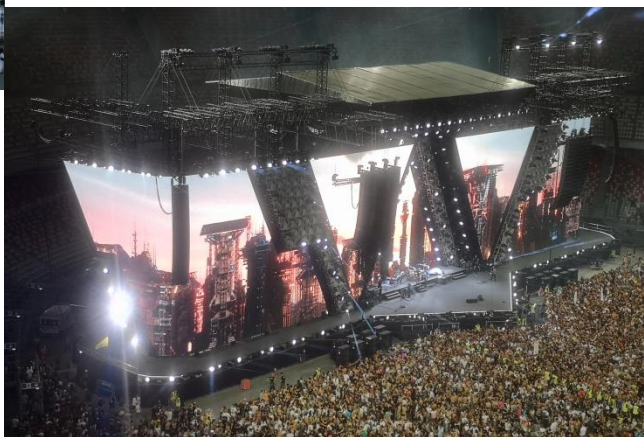
ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



- Qualsiasi evento imprevisto che, pur avendone il potenziale, non ha prodotto un danno grazie a circostanze fortuite.
- Perché tracciarli: l'indicatore predittivo dell'incidente grave (Piramide di Heinrich).
- Creare un clima di non-colpevolezza (Just Culture).

L'invisibilità dell'efficienza

Quando la sicurezza è trasparente



- La sicurezza deve essere invisibile agli occhi del pubblico.
- Significato reale: l'efficienza organizzativa permette lo svolgimento perfetto dell'attività senza intoppi percepibili dall'esterno.
- I DPI non si nascondono, si integrano nel sistema.

"Dietro le quinte della sicurezza" - FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



A.N.CO.R.S.

**Associazione Nazionale Consulenti e
Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale**



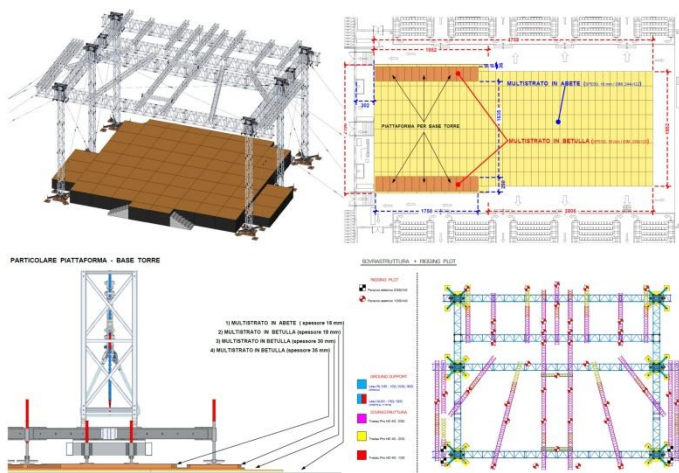
ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza

Il Messaggio per l'Azienda Tradizionale

Cosa può Imparare l'Azienda dallo Spettacolo?



La sicurezza non è un ostacolo alla produttività.
È la struttura portante indispensabile per la riuscita e la continuità dell'intero "sistema produttivo".

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e
Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale



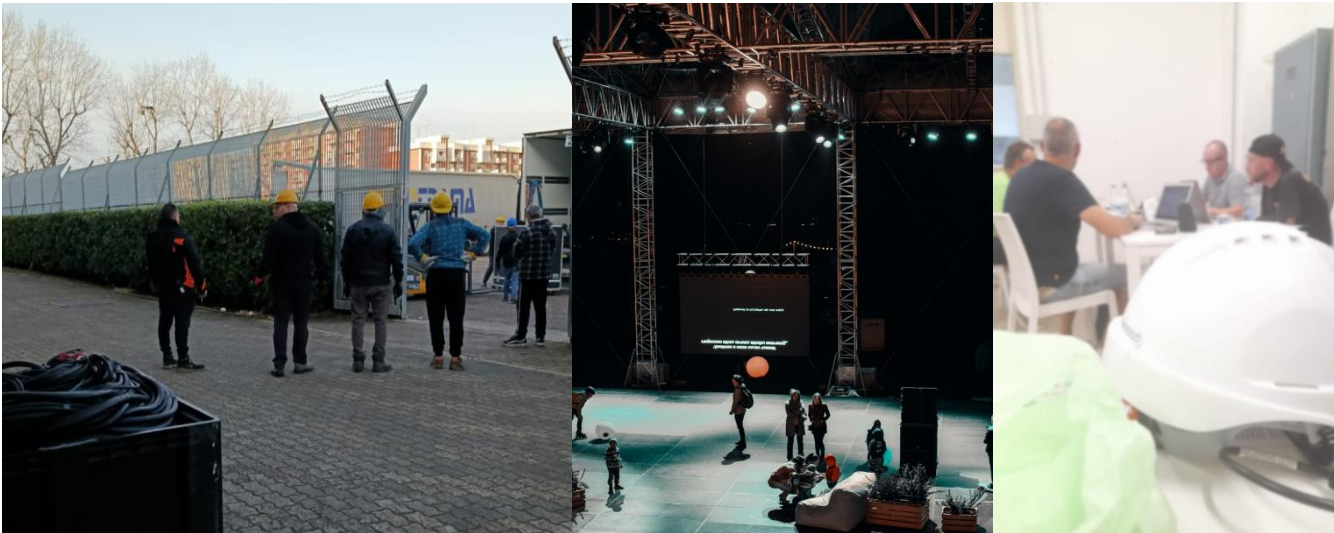
ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza

Comunicazione interfunzionale di Cantiere

I Briefing Operativi: Toolbox Talk / Riunioni di coordinamento



- Riunioni di coordinamento flash prima dell'inizio del turno.
- Condivisione immediata dei punti critici della giornata.
- Coinvolgimento attivo di tutti i capireparto e delle maestranze



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Sintesi dei Parallelismi: Backstage vs Company

Analisi di Sintesi: Due Mondi, Una Sola Cultura

- PRODUCTION MANAGER = Preposto / Caporeparto.
- Direttore di Produzione = Dirigente / Datore di lavoro
- Piano di Produzione / Scaletta = Procedure di Lavoro Sicuro.



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Sintesi dei Parallelismi:

Il palcoscenico e la catena di montaggio

- Spettacolo
L'espressione artistica, il talento e l'interpretazione.
- Industria
Il processo produttivo, la precisione e l'ingegneria.



A.N.CO.R.S.

Associazione Nazionale Consulenti e Responsabili della Sicurezza sul Lavoro
Sindacato Datoriale



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



CONFASSOCIAZIONI
Sicurezza

Sintesi dei Parallelismi: La Regia e la Pianificazione

- Spettacolo

La scaletta, i tempi dello show e la direzione artistica (PDP)

- Industria

La pianificazione strategica, i diagrammi di flusso e la gestione delle risorse.



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Sintesi dei Parallelismi: Allestimento e logistica

- Spettacolo

Il montaggio delle tecnologie, luci, video, l'audio e le strutture scenografiche, le automazioni.

- Industria

La movimentazione merci, lo stoccaggio e la supply chain (approvvigionamento).



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Sintesi dei Parallelismi: L'Esecuzione e il Prodotto Finale

- Spettacolo

Il concerto dal vivo,
l'impatto emotivo sul
pubblico e l'evento .

- Industria

L'assemblaggio, il
prodotto finito e
l'efficienza meccanica.



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



Sintesi dei Parallelismi: Il Controllo Qualità e il Successo

- Spettacolo

Il riscontro del pubblico, i sold-out e il gradimento dello spettacolo.

- Industria

Gli standard di qualità, l'ottimizzazione dei costi e la resa di produzione.



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



4. CONCLUSIONI



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



The Show must go on!

La Miglior Performance è un Cantiere Sicuro



...La miglior performance è quella in cui tutto funziona senza intoppi, invisibile agli occhi del pubblico ma fondamentale per la riuscita dell'opera...

La sicurezza come fattore di orgoglio professionale.

Il ruolo del consulente formatore: ispirare, non solo sanzionare/redarguire.

Fare in modo che tutto funzioni senza intoppi.

"Dietro le quinte della sicurezza" - FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



The Show must go on!

L'essenziale è invisibile agli occhi



Il Lavoro "dietro le quinte" richiama molto da vicino la celebre massima del Piccolo Principe di Antoine de Saint-Exupéry

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



5. TEST CONCLUSIVO



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



INQUADRA E COMPILA

Mettiamoci alla prova!



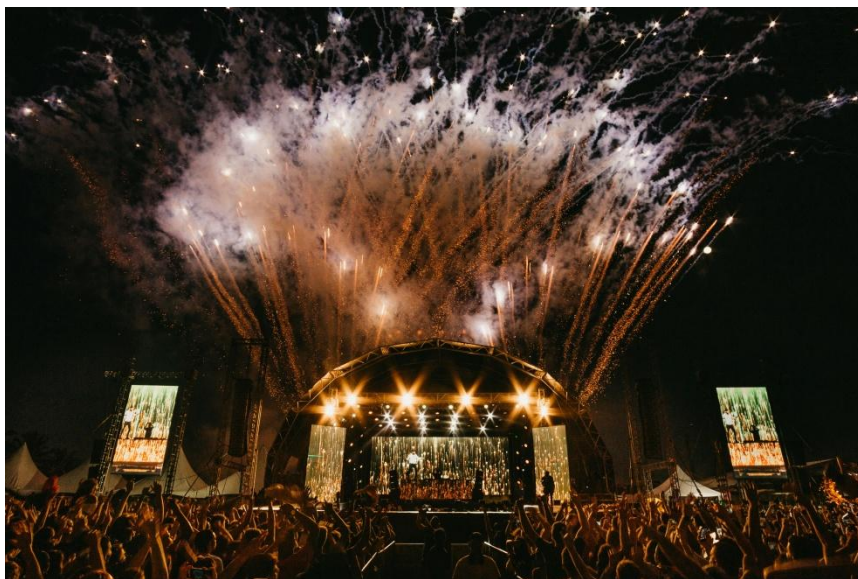
La sottoscrizione del registro di presenza, la partecipazione al convegno ed il superamento del test consentiranno il rilascio dell'attestato



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15



GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Francesco Carrozzo

Development Manager c/o A.N.CO.R.S.

Vicepresidente Vicario Confassociazioni Sicurezza con Delega allo Spettacolo e Grandi Eventi

Cell.3299268265 - Tel. Uff. 0828 031700

Mail: francesco.carrozzo@ancors.eu – ing.fcarrozzo@gmail.com

"Dietro le quinte della sicurezza" – FRANCESCO CARROZZO
AMBIENTE LAVORO BOLOGNA, 26-28 maggio 2026



ISCRITTO NEL REPERTORIO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI PARITETICI
PRESSO IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI AL N. 15

